

**COMPTE RENDU PUBLIC**

**VOYAGE D'INFORMATIONS DE LA DELEGATION MALAGASY**

**INDUSTRIALISATION ET ETAT DEVELOPPEMENTALISTE  
EN ETHIOPIE**

**Hôtel Colbert**

**Mercredi 07 mars 2018**

**Avec la coopération de la**

**FRIEDRICH-EBERT-STIFTUNG**

[www.fes-madagascar.org](http://www.fes-madagascar.org)

[www.facebook.com/FESMadagascar](https://www.facebook.com/FESMadagascar)

# Composition de la Délégation

- **Présidence:**

  - 01- M. RAKOTOARISOA Simon, Conseiller économique

- **Parlement:**

  - 02- Sénateur RAFIDIARISON Jean Marie, Président Commission Economique

- **Ministère:**

  - 03- M.PILAZA Joreh, Directeur de Cabinet auprès du MIDSP

  - 04- M. RAMINDO Gaétan, Directeur Général du Développement de l'Industrie (DGDI), MIDSP

  - 05- M.RATOZAMANANA Harinjaka, Directeur Général du Développement du Secteur Privé (DGDSP), MIDSP

  - 06- M. RAHARIJAONA Fabrice, Directeur des Etudes, de la Planification et de l'Evaluation (DEPE), MIDSP

  - 07- M. RAZAFINDRAZAKA Fabrice, Responsable Communication, MIDSP

  - 08- M. JACQUES Solo Ndriantody, Directeur de la législation fiscale et du Contentieux, MFB

  - 09- Mme RAZAFINDRATSITOHAINA Sehenon, Chargée d'études auprès de la Direction Générale des Douanes, MFB

- **Syndicat des Industries de Madagascar (SIM):**

  - 10- M. RAJAONERA Freddy, Président SIM

- **Groupement des PMI/PME (FIVMPAMA):**

  - 11- M.RAKOTONDRAJANJY Rivo, SG FIVMPAMA

- **Société Civile - Syndicat des Travailleurs:**

  - 12- Mme RAKOTOARIMANGA Olga, Président

# Objectif de la mission

**RÉALISER UN VOYAGE D'INFORMATIONS SUR LE  
PROCESSUS DE DÉVELOPPEMENT (INDUSTRIEL)  
DE L'ETHIOPIE**

Sur le Plan:

- **Politique, Institutionnel et Administratif**
- **Opérationnel et Organisationnel**
- **Financier et Bancaire**

# Déroulement de la mission

Personnes Rencontrées	Institution Visitée
01- Dr Assefa Admassei	Ethiopian Economics Association
02- H.E. Dr Arbeke Okubay, Conseiller du Premier Ministre, avec rang de Ministre	Primature
03- Dr Asnake Kefale	Addis Ababa University – Department of Political science and International Relationship
04- H.E Neay Gebreab, ancien Conseiller économique en chef du Premier ministre	Ethiopian Development Research Institute (EDRI)
05- H.E Fistum Arega, Commissionner at EIC	Ethiopian Investment Commission (EIC) / Parc Industriel d'Awasha
06- H.E Dr Yohannes Ayalew, Chef économiste et Vice Gouverneur de la Banque nationale d'Ethiopie en charge de la Politique Monétaire	Banque nationale d'Ethiopie
07- H.E Victor Harrison, Commissioner of Economics Affairs	Union Africaine (Siège)
08- S.E President de la République Fédérale d'Ethiopie	Présidence de la République d'Ethiopie

# Déroulement de la mission

Personnes Rencontrées	Institution concernée
09- Engineer Gedion Assefa, Negotiator on the tripartite dialogues	Hydroelectric security and national interest in the Nile basin
10- H.E Bekalu Zeleke	Commercial Bank of Ethiopia
11- H.E Sisay Gemechu, PDG IPDC	Ethiopian Industrial Parks Development Corporation
12- Vice Président Ethiopian Airlines and Staff	Ethiopian Airlines (Siège, Centre de formation pilote et équipage, Cargo - Fret, service maintenance, ...)
13- Mme Mirasoa Chérel-Robson, Directeur p.i. du Bureau de la CNUCED en Afrique	CNUCED
14- SEM Getachew Adem and Staff	National Planning Commission (NPC)
15- M. Sekutire Getachew and searchers staff	Policy Studies and Research Centre (PSRC): <i>Think tank gouvernemental</i>
16- M. Markos Lemma and Manager	ICEADDIS, Centre d'Incubation d'entreprises Addis Ababa

# Pourquoi l'Ethiopie?

L'Ethiopie est considérée, actuellement, comme le pays le performant en Afrique.

Evolution de la croissance économique:

1993	2000 - 2005	Depuis 2006
4,3 %	5,8 %	+ de 10 % (11,2: 2018)

**PIB/habitant: 800\$US**

**De 2004 à 2014: Croissance 4 fois plus rapide par rapport à la moyenne africaine**

# Contexte global de départ

- Population pauvre faisant face à des problèmes de famine chronique
- Economie socialiste
- Dictature militaire

# Processus

- Double transition Economique:
  - Economie de guerre à une Economie de paix
  - Economie socialiste à une Economie de marché
- Mise en place d'un nouveau paradigme « fait maison » de développement à travers un Etat Développementaliste
- Elaboration des Programmes de Croissance et de Transformation (GTP: Growth and Transformation Program) I et II.
  - **GTP 2005 -2010: Diversification et Augmentation des capacités commerciales**
  - **GTP II 2015 – 2020: Changement Structure de l'Economie par l'industrialisation** (Développement des industries manufacturières) et l'amélioration de la productivité agricole



# Orientation et Principes de l'Etat développementaliste Ethiopien

- Plus d'interventions de l'Etat pour ajuster et corriger les défaillances constatées
- Mettre en place des (bonnes) politiques publiques pro – pauvres par des investissements massifs
- Mettre en place les bonnes institutions publiques
- Optimiser les résultats

# Orientation et Principes de l'Etat développementaliste Ethiopien

- Etat fort et Leader dans la conduite des « affaires » de développement
- Modernisation (Institutions, infrastructures, système scolaire, ...)
- Substitution des importations et développement du Secteur privé
- Autonomie politique vis-à-vis des Bailleurs de fonds pour plus de marge de manœuvre dans les politiques à mettre en œuvre et Limitation des domaines d'interventions des bailleurs
- Gestion par l'Etat du taux de change des devises
- Mobilisation des ressources nationales (épargnes)

# Réformes et Mesures prises pour appuyer le développement et l'Industrialisation

- Culture de deadline (Parc industriel de 150 ha en 09 mois)
- Secteur Bancaire bien ancré:
  - Mise en place de Banques de développement
  - Secteur uniquement réservé aux nationaux (comprenant le diaspora)
  - Réseaux Microfinance établi à tous les niveaux, et servent surtout à mobiliser les épargnes locaux
- IDE: pour améliorer la productivité, créer des emplois, transférer des technologies. **Activités des ventes en détails interdit**

# Réformes et Mesures prises pour appuyer le développement et l'Industrialisation

- Réformes administratives: amélioration de la capacité et de la performance de l'Etat, allègement des procédures administratives
- Mise en place d'une Commission nationale des Investissements au niveau de la primature (synergie et arbitrage)
- Expansion des Infrastructures
- Renforcement de l'Education: Réforme du système scolaire (modèle allemand), renforcement des capacités technique de jeunes, Orientation des filières universitaires (science et technique)
- Augmentation des capacités d'exportation et des exportations

# Réformes et Mesures prises pour appuyer le développement et l'Industrialisation

- Mise en place de Parcs Industriels (07) spécialisés (textile: Awasha 150 ha) et Ecologique, orienté vers les exportations et à intégration verticale
- Mise en place de 100 Unités de sucrerie
- Construction (en cours) du plus grand barrage hydroélectrique en Afrique : production de + 6,000MW pour la fourniture d'énergie (à moindre coût). Pour atteindre + de 10,000MW
- Construction (en cours) du plus grand Fret – Cargo international
- Construction d'une ligne ferroviaire allant jusqu'à Djibouti pour assurer une sortie sur la mer

# Evolution du développement de l'Ethiopie en quelques chiffres

- Capacité de production d'énergie: + de 10,000 MW en 2019
- Nombre de centres de formation technique: 03 (1991) à 1,000 (2017). 1million d'étudiants
- Nombre d'Universités: 03 à 20 (publiques et privées). 1,000 diplômés/an
- Nombre d'élèves : 30,000,000
- Couverture sanitaire: 40% (2001) à 89% (2016)  
Espérance de vie de la population: 65 ans

# Evolution du développement de l'Ethiopie en quelques chiffres

- Longueur route: 23,000km en 1995 – 49,000km (2010) – 113,000km en 2016
- Cargo – fret aérien: en voie d'être le plus grand au niveau mondial
- Parcs Industriels: 07(minimum 75ha)

# Moteur de la croissance et Secteurs d'activités prioritaires

## 1- Primaire

- Floriculture
- Extraction minière

## 2- Secondaire

- Production de ciment (20 unités)
- Cuir
- Production de sucre
- Textile
- Chimie et Pharmacie

## 3- Service

- Construction d'infrastructures (barrage, sportive, santé, Education, routière, Ferroviaire, habitation, Urbain,...)
- Tourisme et Hôtellerie
- Transport aérien (voyageurs et marchandises)
- Fret - Cargo



# Place de l'Industrie dans l'Economie

- Contribution au PIB: 16 % (identique à celui de Madagascar). Représente :
  - **11% de la Population active**
  - **5% des emplois totaux.**
- Industrialisation et développement industriel défi majeur (GTP II) pour réduire efficacement la pauvreté et passer d'une économie « aléatoire » dépendante du climat et de la pluie à une économie industrielle stable (pour un changement radical de la structure économique)
- **Objectif 25% PIB en 2025**

# Points d'inspiration

- Mise en place de Banques de développement (nationales)
- Mobilisation des ressources et des épargnes locales
- Autonomie vis-à-vis des Bailleurs et PTFs dans l'élaboration et mise en œuvre de nos politiques publiques pour plus de marge de manœuvre
- Développement massif des infrastructures de développement et d'appui à la production
- Mise en place de Parcs industriels autonomes et écologiques

# Points d'inspiration

- Valorisation des RH locales
- Nécessité d'un Etat fort et présent pour conduire le développement
- Discipline collective et démystification complexe envers les étrangers

# Les Challenges

- Maîtrise de l'insécurité causée par les violentes contestations politiques
- Bureaucratie encore trop lente
- Corruption et culture de « rentier » encore significative
- Augmentation revenus de la population et diminution des inégalités
- Développement des Parcs industriels
- Développement du Secteur privé

**Merci beaucoup pour votre attention**

**MISAOTRA BETSAKA TOMPOKO**